



KOREAN COLLEGE OF HOSPITAL ADMINISTRATORS  
**사단법인 대한병원행정관리자협회**

수신자 : 병원장

(참조) : 기획실장, 행정(총무)부장, 교육수련팀장

제 목 : 제22기 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증과정) 연수생 모집안내

1. 귀 병원의 무궁한 발전을 기원합니다.

2. 협회는 제22기 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증과정) 연수생을 다음과 같이 모집하오니 많은 참여를 바랍니다.

가. 목 적 : - 병원경영CEO의 직무수행역량 제고  
 - 병원경영진단, 분석, 전략수립능력 제고

나. 기대효과 : - 병원의 경쟁력제고를 위한 병원행정보직자의 역량강화  
 - 병원의 보직자로서 조직의 비전달성을 위한 실천의지 제고  
 - 병원경영진단사로서 조직 진단과 분석능력 함양  
 - 급변하는 병원경영환경에 맞는 현장중심의 병원경영CEO 역량증진

다. 연수개강 : 6.13(목), 17:30 ~ 20:00, 연세대학교 의대강당 윤인배홀

라. 수 강 료 : 3,400,000원 (2회 분할납부 가능)

☞ 입금처 : 신한은행 140-005-002427 사)대한병원행정관리자협회

마. 모집인원 : 선착순 50명

바. 모집기간 : 5. 16(목) ~ 모집인원 총원 시까지

사. 접수방법 : 온라인 신청([www.kcha.or.kr](http://www.kcha.or.kr))

아. 기타사항 : 기타 자세한 내용은 홈페이지([www.kcha.or.kr](http://www.kcha.or.kr)) 공지사항

2024년 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증과정)교과과정 참조

붙 임 : 교과과정 1부 끝.

사단법인 대한병원행정관리자협회장 권영식



기안자 담당 김성현 팀장 김병권 총무이사 이해곤 교육원장 정혁상 협회장 권영식  
 시행 병협협2024-19호 (2024. 5.16) 접수 -  
 우 07229 서울시 영등포구 국회대로 651-2 병원행정회관 4층 / [www.kcha.or.kr](http://www.kcha.or.kr)  
 전화 (02) 2677-0823 fax. (02) 2677-0820 / [kcha3@naver.com](mailto:kcha3@naver.com) / 공개

<붙임 1>

제22기 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증과정) 교과과정

1. 1학기 교과과정 : 병원경영의 트렌드

회차	일자	주제	내용
1	6/13 (목)	개강식	(특강)보건의료 정책환경과 정책방향
2	6/20 (목)	보건의료정책과 병원경영	정부의 보건의료정책(2024년 정책 추진방향)
			건강보험 적정성 평가와 의료서비스의 적정성
3	6/27 (목)	병원경영 뉴 트렌드와 성공경영전략사례	병원경영 트렌드
			외국병원 / 국내병원 우수사례 소개
4	7/4 (목)	중대재해기본법과 의료기관인증제	중대재해기본법과 병원의 대처방안
			의료기관인증제
		원우회 간담회	22기 멘토링
5	7/11 (목)	병원경영의 TREND	지속가능조직을 위한 ESG경영(의료기관의 ESG)
			의료물류 TREND 및 국내병원 물류개선을 위한 제언
6	7/18 (목)	미래의료	빅데이터와 인공지능
			메타버스와 디지털 헬스케어
7	7/25 (목)	의료분쟁 및 의료의 질관리	의료분쟁 예방과 법적대응
			환자안전과 질관리
8	8/1 (목)	고객경험관리와 경영혁신	서비스 기획을 통한 환자경험 향상 사례
			경영혁신
9	국내/해외연수		

## 2. 2학기 교과과정 : 병원경영진단

회차	일자	주제		내용
10	8/22 (목)	병원경영진단 총론		경영진단 보고서 작성과 경영진단 결과의 활용방안
11	8/29 (목)	경영전략 진단	전략 및 환경부문	병원환경 분석진단 및 사례
12	9/5 (목)			의료마케팅전략과 사례진단
13	9/12 (목)	조직/인사 진단	조직 부문	조직 진단 및 사례
14	10/10 (목)		HR 부문	인사 평가 시스템
15	10/17 (목)	생산성 진단	진료부문	건강보험 급여기준과 심사
			원무부문	생산성향상을 위한 원무프로세스 진단 및 사례
16	10/24 (목)	재무 진단	재무회계 및 사례	의료기관 회계 및 재무진단 사례 (재무회계/재무관리/경영분석)
17	11/14 (목)	마무리특강 및 연구과제 발표		병원경영에 있어 행정의 중요성
				연구과제 발표
18	11/21 (목)	수료식		
19	12월 중	병원경영진단사 자격시험		

※ 상기 일정은 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

## 3. 강의시간

구분	시 간
1교시	17:30 ~ 18:40
휴식	18:40 ~ 18:50
2교시	18:50 ~ 20:00

※ 석식 제공 예정