

---

# 2025년도 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증 과정) 교육계획서

---

## 1 교과목 및 강의 안내

---

### □ 교과목 안내

2025년 병원경영CEO아카데미 Academy(병원경영진단사 자격증과정)은 현직 병원행정CEO 및 보건의료경영분야 대학교수의 의견을 반영하여 병원CEO가 되려면 반드시 알아야 할 주제와 병원경영진단분석 업무에 필요한 사항을 중점적으로 교과과정을 보완하여 편성하였습니다.

### □ 강의 구성

이론과 실무중심의 사례연구(Case Study), 연수 참가자의 Presentation, 성공한 병원경영자들의 초청강의 등으로 강의를 구성하고, 과정 중에 팀 과제 및 발표를 통하여 수업 성과를 극대화하고 있습니다.

### □ 주요강좌 내용

병원경영CEO가 알아야 할 병원경영 트렌드로 보건의료정책과 병원경영, 병원경영 뉴 트렌드와 성공경영전략사례, 중대재해기본법과 의료기관인증제, 병원경영의 TREND, 미래의료, 의료분쟁 및 의료의 질관리, 고객경험관리와 경영혁신으로 구성되어 있으며,

병원경영진단에 필요한 필수과목인 병원경영진단총론, 경영전략진단, 조직인사진단, 생산성부문 진단, 재무부문 진단, 병원경영진단 종합토의로 편성되어 있습니다. 특별히 병원경영진단 실제 수행능력을 높이기 위해 사례실습과 종합토의를 강화하였습니다.

## 2 강의 일시 및 장소

---

### □ 강의 일시 및 장소

- 가. 개강일시 : 6.19(목) 17:30
- 나. 강의장소 : 협회 3층 교육센터
- 다. 강의시간 : 17:30 ~ 20:00 (70분 강의, 10분 휴식)

---

### 3 본 과정의 특전

---

#### □ 특전 안내

- 가. 본 과정을 이수한 분에게는 사단법인 대한병원행정관리자협회 회장과 한국병원 경영학회 회장 공동 명의의 수료증을 수여합니다.
- 나. 수료 후 소정의 전형을 거쳐 “병원경영진단사”자격증을 수여합니다.
- 다. 교육과정 중에 작성한 논문 및 사례연구는 소정의 심사과정을 거쳐 학술지에 게재하고, 학술대회 시 발표하도록 합니다.
- 라. 수료 후에는 평가를 거쳐 병원 및 관련기관(단체)의 행정CEO로 진출할 수 있도록 추천합니다.
- 마. 병원경영진단사는 협회에서 시행하는 ‘좋은병원만들기경영지원사업’에 참여할 수 있습니다.

---

### 4 모집요강

---

#### □ 모집 인원

- 가. 선착순 50명

#### □ 지원 자격

- 가. 의료기관에서 10년 이상 근무한 관리자
- 나. 보건의료관련대학 조교수 이상
- 다. 보건의료관련 기관, 연구원 및 단체 등에서 10년 이상 재직한자
- 라. 기타 운영위원회에서 인정한 자

#### □ 지원 절차

- 가. 접수방법 : 협회 홈페이지([www.kcha.or.kr](http://www.kcha.or.kr))에서 온라인접수 또는 신청서 팩스 02-2677-0820 전송
- 나. 전형방법 : 서류전형
- 다. 합격자 발표 : 개별통보

#### □ 수강료

- 가. 비 용 : 연간 300만원 (2회 분할 납부 가능) ※ 국내/해외연수비 별도
- 나. 입금처 : 신한은행 140-005-002427 사)대한병원행정관리자협회

## □ 장학금 적용 및 교육비 감면 기준

### 가. 장학금 적용 기준

지급 구분	지급 대상
100% 장학금	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 정부기관 서기관급 이상</li> <li>- 연구기관은 단장급 및 수석연구원 이상</li> <li>- 협회 부회장 및 감사와 학회 부회장급, 단 교육 중 발생하는 경비 (100만원)는 납부</li> </ul>

### 나. 교육비 감면 기준

구 분	지급 대상
50% 감면	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 정부기관 사무관급 이하</li> <li>- 협회 시도회장 및 이사와 학회에서 추천하는 교수</li> <li>- 유관기관 및 위원회가 인정한 기관의 팀장급 이상 재직자 1명</li> </ul>
30% 감면	- 의료기관 또는 개인 10명 이상 단체 접수 시
20% 감면	- 의료기관 또는 개인 5명 이상 단체 접수 시
10% 감면	- 협회 평생회비 납부자

## □ 문의 및 연락처

▷사)대한병원행정관리자협회 사무처

▷전 화 : 02-2677-0823~4

▷팩 스 : 02-2677-0820

▷주 소 : 우 07229 서울시 영등포구 국회대로 651-2 병원행정회관 4층

▷홈페이지 : <http://www.kcha.or.kr>

▷e-mail : [kcha3@naver.com](mailto:kcha3@naver.com)

## 5

## 2025년도 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증 과정) 교과과정

## □ 1학기 교과과정 : 병원경영의 트렌드

회차	일자	주제	내용
1	6/19 (목)	개강식	(특강)
2	6/26 (목)	보건의료정책과 의료기관인증제	의료기관인증제
			건강보험 적정성 평가와 의료서비스의 적정성
3	7/3 (목)	병원경영 뉴 트렌드와 성공경영전략사례	병원경영 트렌드
			외국병원 / 국내병원 우수사례 소개
4	7/10 (목)	중대재해기본법	중대재해기본법과 병원의 대처방안
			실버케어와 노인요양
		22기 멘토링데이	선배기수와의 간담회
5	7/17 (목)	병원경영의 TREND	지속가능조직을 위한 ESG경영(의료기관의 ESG)
			국제표준(ISO)와 의료기관 인증평가
6	7/24 (목)	미래의료	빅데이터와 인공지능
			메타버스와 디지털 헬스케어
7	7/31 (목)	의료분쟁 및 고객경험관리	의료분쟁 예방과 법적대응
			서비스 기획을 통한 환자경험 향상 사례
8			국내/해외연수

□ 2학기 교과과정 : 병원경영진단

회차	일자	주제		내용
9	9/4 (목)	경영전략 진단	전략 및 환경부문	병원환경 분석진단 및 사례
10	9/18 (목)			의료마케팅전략과 사례진단
11	9/25 (목)	조직/인사 진단	진단, 평가 및 사례	조직인사 진단 및 사례, 평가 시스템
12	10/16 (목)	생산성 진단	진료부문	건강보험 급여기준과 심사
			원무부문	생산성향상을 위한 원무프로세스 진단 및 사례
13	10/23 (목)	재무 진단	재무회계 및 사례	의료기관 회계 및 재무진단 사례 (재무회계/재무관리/경영분석)
14	10/30 (목)	병원경영진단 총론		경영진단 보고서 작성과 경영진단 결과의 활용방안
15	11/13 (목)	마무리특강 및 연구과제 발표		(특강)
				연구과제 발표
16	11/20 (목)	수료식		
17	12월 중	병원경영진단사 자격시험		

※ 상기 일정은 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

□ 강의시간

구분	시 간
1교시	17:30 ~ 18:40
휴식	18:40 ~ 18:50
2교시	18:50 ~ 20:00