



KOREAN COLLEGE OF HOSPITAL ADMINISTRATORS
사단법인 대한병원행정관리자협회

수신자 : 병원장

(참조) : 기획실장, 행정(총무)부장, 교육수련팀장

제 목 : 제24기 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증과정) 연수생 모집안내

1. 귀 병원의 무궁한 발전을 기원합니다.

2. 협회는 제24기 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증과정) 연수생을 다음과 같이 모집하오니 많은 참여를 바랍니다.

가. 목 적

- 1) 병원경영CEO의 직무수행역량 제고
- 2) 병원경영진단, 분석, 전략수립능력 제고

나. 기대효과

- 1) 병원의 경쟁력제고를 위한 병원행정보직자의 역량강화
- 2) 병원의 보직자로서 조직의 비전달성을 위한 실천의지 제고
- 3) 병원경영진단사로서 조직 진단과 분석능력 함양
- 4) 급변하는 병원경영환경에 맞는 현장중심의 병원경영CEO 역량증진

다. 개강일시 및 장소

6.18(목), 17:30 ~ 20:00/ 사단법인 대한병원행정관리자협회 교육센터

라. 수 강 료 : 3,000,000원(2회 분할납부 가능)

입금처 : 신한은행 140-005-002427 사)대한병원행정관리자협회

마. 모집인원 : 선착순 50명

바. 모집기간 : 4. 28(화) ~ 모집인원 총원 시까지

사. 접수방법 : 온라인 신청(www.kcha.or.kr)

아. 기타사항 : 기타 자세한 내용은 홈페이지(www.kcha.or.kr) 공지사항

2026년 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증과정)교과과정 참조

자. 담 당 자 : 김성현 대리(02-2677-0823)

붙 임 : 교과과정 1부 끝.

사단법인 대한병원행정관리자협회장 권영식



기안자 담당 김성현 팀장 김병권 총무이사 이해곤 교육원장 정혁상 협회장 권영식
 시행 병행협2026-18호 (2026. 4. 28.) 접수 -
 우 07229 서울시 영등포구 국회대로 651-2 병원행정회관 4층 / www.kcha.or.kr
 전화 (02) 2677-0823 fax. (02) 2677-0820 / kcha3@naver.com / 공개

<붙임 1>

제24기 병원경영CEO Academy(병원경영진단사 자격증과정) 교과과정

1. 1학기 교과과정 : 병원경영의 트렌드

회차	일자	주제	내용
1	6/18 (목)	개강식	(특강) 시나리오 경영: 불확실성 속의 결정
2	6/25 (목)	의료기관인증제와 의료서비스	의료기관인증제
			건강보험 적정성 평가와 의료서비스의 적정성
3	7/2 (목)	병원경영 뉴 트렌드와 성공경영전략사례	병원경영 트렌드
			외국병원 / 국내병원 우수사례 소개
4	7/9 (목)	정부정책이해 (노란봉투법, 통합돌봄)	노란봉투법에 대한 병원의 대처방안
			통합돌봄 정책의 이해와 정부정책통합 방향 및 미래
		24기 멘토링데이	선배기수와와의 간담회
5	7/16 (목)	의료분쟁 및 고객경험관리	의료분쟁 예방과 법적대응
			서비스 기획을 통한 환자경험 향상 사례
6	7/23 (목)	미래의료	빅데이터와 인공지능(AI)
			지속가능조직을 위한 ESG경영(의료기관의 ESG)
7	7/30 (목)	병원경영의 TREND	의료 AI도입과 투자대비효율분석
			병원데이터 자산화(Data Asset) 및 수익 창출 전략
8	국내/해외연수		

2. 2학기 교과과정 : 병원경영진단

회차	일자	주제		내용
9	9/3 (목)	경영전략 진단	전략 및 환경부문	병원환경 분석진단 및 사례
10	9/10 (목)			AI를 활용한 의료마케팅전략과 사례진단
11	10/1 (목)	조직/인사 진단	진단, 평가 및 사례	조직인사 진단 및 사례, 평가 시스템
12	10/8 (목)	생산성 진단	진료부문	건강보험 급여기준과 심사
			운영부문	마케팅을 넘어선 '지역사회 헬스케어 플랫폼' 구축
13	10/15 (목)	재무 진단	재무회계 및 사례	의료기관 회계 및 재무진단 사례 (재무회계/재무관리/경영분석)
14	10/22 (목)	병원경영진단	총론	경영진단 보고서 작성과 경영진단 결과의 활용방안
15	11/12 (목)	마무리특강, 연구과제 발표, 수료식		(특강)
				연구과제 발표
				수료식
16	12월 중	병원경영진단사 자격시험		

※ 상기 일정은 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

3. 강의시간

구분	시 간
1교시	17:30 ~ 18:40
휴식	18:40 ~ 18:50
2교시	18:50 ~ 20:00

※ 석식 제공 예정