

## 2021년도 병원경영CEO Academy·경영진단사과정 교육계획서

### 1. 교과목

2021년 병원경영CEO Academy·경영진단사 과정은 현직 병원행정CEO 및 보건의료경영분야 대학교수의 의견을 반영하여 병원CEO가 되려면 반드시 알아야 할 주제와 병원경영진단분석 업무에 필요한 사항을 중점적으로 교과과정을 보완하여 편성하였습니다.

### 2. 강의구성

이론과 실무중심의 사례연구(Case Study), 연수 참가자의 Presentation, 성공한 병원경영자들의 초청강의 등으로 강의를 구성하고, 과정 중에 팀 과제 및 발표를 통하여 수업 성과를 극대화하고 있습니다.

### 3. 주요강좌 내용

병원경영CEO가 알아야 할 병원경영 트렌드로 보건의료정책과 병원경영, 병원경영 뉴 트렌드와 성공경영전략 사례, 의료기관인증제와 JCI인증사례, 4차 산업혁명시대의 미래의료, 의료분쟁 및 의료의 질관리, 고객경험관리와 경영혁신, 리더십 특강으로 구성되어 있으며,

병원경영진단에 필요한 필수과목인 병원경영진단총론, 경영전략진단, 조직인사진단, 생산성부문 진단, 재무부문 진단, 병원경영진단 종합토의로 편성되어 있습니다. 특별히 병원경영진단 실제 수행능력을 높이기 위해 사례실습과 종합토의를 강화하였습니다.

### 4. 강의 일시 및 장소

- 1) 개강일시 : 9. 30(화) 15:00
- 2) 강의장소 : 서울 소재 병원(개별통보)
- 3) 강의시간 : 17:00 ~ 19:30 (70분 강의 10분 휴식)

## 5. 본 과정의 특전

- 1) 본 과정을 이수한 분에게는 사단법인 대한병원행정관리자협회 회장과 한국병원경영학회 회장 공동 명의의 수료증을 수여합니다.
- 2) 수료 후 소정의 전형을 거쳐 “병원경영진단사”자격증을 수여합니다.
- 3) 교육과정 중에 작성한 논문 및 사례연구는 소정의 심사과정을 거쳐 학술지에 게재하고, 학술대회 시 발표하도록 합니다.
- 4) 수료 후에는 평가를 거쳐 병원 및 관련기관(단체)의 행정CEO로 진출할 수 있도록 추천합니다.
- 5) 병원경영진단사는 협회에서 시행하는 병원경영진단에 참여토록 합니다.  
(2021년 좋은 병원 만들기 경영지원 사업 병원경영진단 진행 중)

## 6. 모집요강

1. 모집인원 : 선착순 50명
2. 지원자격
  - 가. 의료기관에서 10년 이상 근무한 관리자
  - 나. 보건의료관련대학 조교수 이상
  - 다. 보건의료관련 기관, 연구원 및 단체 등에서 10년 이상 재직한자
  - 라. 기타 운영위원회에서 인정한 자
3. 지원절차
  - 가. 접수방법 : 협회 홈페이지(www.kcha.or.kr)에서 온라인접수 또는 신청서 팩스 02-2677-0820 전송
  - 나. 전형방법 : 전형- 서류전형 (서류합격자는 개별통보)  
합격자 발표- 개별통보
4. 수강료
  - 가. 비 용 : 연간 280만원 (2회 분할 납부 가능) ※ 해외(국내)연수비 별도
  - 나. 입금처 : 신한은행 140-005-002427 사)대한병원행정관리자협회
5. 병원경영진단사 시험 : 2022. 2. 5(토) 예정, 자세한 사항은 추후 공지

## 6. 문의 및 연락처

▷대한병원행정관리자협회

▷전 화 : 02-2677-0823~4

▷팩 스 : 02-2677-0820

▷주 소 : 우)07229 서울시 영등포구 국회대로 651-2 병원행정회관 4층

▷홈페이지 : <http://www.kcha.or.kr>

e-mail : [kcha3@naver.com](mailto:kcha3@naver.com)

## □ 2021년도 병원경영CEO Academy·경영진단사 교과과정

### 1. 1학기 교과과정 : 병원경영의 트렌드

회차	일자	주제	내용
1	9/30(목)	개강식	“특강”
2	10/1(금)	보건의료정책과 병원경영	정부의 보건의료정책 (2021년 정책 추진방향)
			건강보험 적정성 평가와 의료서비스의 적정성
3	10/7(목)	병원경영 뉴 트렌드와 성공경영전략 사례	코로나 이후, 의료시스템의 진화와 경계의 소멸
			외국병원/국내병원 우수사례 소개
4	10/8(금)	의료기관인증제와 JCI인증 사례	의료기관인증제
			JCI인증과 병원의 대응 전략
5	10/14(목)	4차 산업혁명시대의 미래의료	“4차 산업혁명 : 미래 의료기술 사업화방안”
			디지털 헬스케어
6	10/15(금)	의료분쟁 및 의료의 질관리	의료분쟁 예방과 법적 대응
			환자안전과 질관리
7	10/28(목)	고객경험관리와 경영혁신	고객경험관리
			경영혁신
8	10/29(금)	마무리 특강	“리더십 & 팔로워십”
9		해외(국내)연수	(22. 1. 13(목)~15(토) 예정)

## 2. 2학기 교과과정 : 병원경영진단

회차	일자	주제		내용
10	11/12(금)	병원경영진단 총론		경영진단 보고서 작성과 경영진단 결과의 활용방안
11	11/18(목)	경영전략 진단	전략 및 환경부문	병원환경 분석진단 및 사례
12	11/19(금)			의료마케팅전략과 사례진단
13	11/25(목)	조직인사 진단	사례	조직인사 진단 및 사례
14	11/26(금)		HR 부문	조직인사 평가 시스템
15	12/2(목)	생산성 진단	진료부문	건강보험 급여기준과 심사
			원무부문	생산성향상을 위한 원무 프로세스 진단 및 사례
16	12/3(금)	재무 진단	재무회계 및 사례	의료기관 회계 및 재무재무진단 사례 (재무회계/재무관리/경영분석)
17	12/9(목)	병원경영진단 종합토의 (특강)		경영진단총론
				경영전략 진단 (마케팅, 홍보포함)
				조직인사 및 성과진단
18	12/10(금)	병원경영진단 종합토의 (특강)		기타 경영전반 (IT, 법무, 의료기관인증)
				재무, 세무, 자금진단
				원무, 건강보험, 진료비 관리진단
19	12/17(금)	연구과제 발표 및 수료식		

## 3. 강의시간

구분	시 간
1교시	17:00 ~ 18:10
휴식	18:10 ~ 18:20
2교시	18:20 ~ 19:30